

医療・介護の経営者、組織を生き活きとさせたいすべての方へ
少人数で学ぶ医療・介護に特化したリーダーシップ・プログラムのご案内

人と組織がともに成長する医療機関・介護事業所になる！

- なぜ、あなたの事業所・施設は変われないのか！？ -

人材不足や複雑な報酬、制度変更への対応などなど、医療機関や介護事業者は日々経営課題への対応に追われていらっしゃると思います。

課題改善の取組が遅々として進まず、経営者は法人内の危機意識のなさに不満を募らせ「本当の危機感を持っているのは自分だけだ」と感じている。

一方、職員は「改革」や「組織一丸となって」という言葉に拒絶反応を示し、「どうせ経営者は自分勝手に、われわれを信用していない」と聞き流している。

そうした職員の態度が、より経営者の危機意識を高め…という悪循環を繰り返している。

このようなすれ違いや停滞感を感じている経営者や管理者、そして職員のみなさんはいらっしゃいませんか。



左のイラストをご覧ください。

あなたの前後には、高い壁がそそり立っています。窮屈なこの状況をなんとかしたいと、壁を倒してしまうとどうなるでしょうか？倒した壁は、まわりまわって後ろからあなたを押しつぶしてしまいます。

自分の起こしたアクションが、自分にふりかかってくるのですが、当の本人はまさかその原因が「自分」にあるとは夢にも思っていないのです。

社会や時代のもたらす大きな変化には、小手先の対応策では通用しません。人や組織の構造や意識そのものを根本から見直す必要があります。

実は、このような転換期に求められる新しい人や組織のあり方は、医療や介護の分野が時代をリードする大きな可能性を秘めているのです。

『ティール組織-マネジメントの常識を覆す次世代型組織の出現』（フレデリック・ラルー著、英治出版）という書籍をご存知でしょうか。この本は、本年発行のビジネス書中最大のベストセラーになっています。

同書の中で、実在する次世代型組織の典型としてもっとも大きく取り上げられているのがオランダのケア組織「ビュートゾルフ」です。ビュートゾルフは、4人の看護師が2007年に事業を開始し、わずか数年でオランダ最大のシェアを獲得した全世界注目の組織です。

彼らがこのような躍進を遂げたのは、実は医療や介護の組織や成員の持つ特性に拠るところが大なのです。

みなさまが悩みをお持ちの「人と組織」の課題を解決するカギは、みなさま自身がお持ちなのです。このプログラムは、現状の打開に心を砕いている医療機関・介護事業者のみなさまのご期待に必ず添える内容です。昨年11月に開催した際には、多くの参加者から好評を博しています。真に組織と人の成長・発展を願っているみなさまの参加をお待ち申し上げます。



株式会社ウエルビー
代表取締役 青木正人

追伸 根本的な組織開発のためには、事業所や法人から複数名でご参加いただくほうがより大きな効果をもたらすことを申し添えておきます。

人と組織がともに成長する医療機関・介護事業所になる！

- なぜ、あなたの事業所・施設は変わらないのか！？ -

「中堅職員が育たない」「優秀な職員から先に辞めていく」「組織化が進まない」……
 こんな医療機関・介護事業者に蔓延する課題をどう解消し活性化するか？
 ワークやケース検討を交え、あなたとあなたの職場を変える力が身につきます！

限定12名様！

事業所、法人から複数名参加
 が効果的です！

主なポイント

【過去の参加者のご感想】

☆医療機関・介護事業者のマネジメント課題を解決するには！？

- ☞ なぜ好調だった業績が頭打ちになるのか！？
- ☞ 売上アップ政策はなぜ失敗するのか！？
- ☞ 課題には2つのタイプがある！？

相手を変えるのは
 難しいが、
 まず自分が変わって
 相手に影響を与える
 (医療法人本部勤務)

☆リーダーシップを育み成長する事業所に生まれ変わるには！？

- ☞ 現場と経営層はなぜかみ合わないか！？
- ☞ 飲ミネケーションも本音トークも解決につながらない！？
- ☞ 「犯人探し」から脱するには！？

自分の行動を
 観察してみよう
 (ケアマネジャー)

- 開催日時 2018年7月29日(日)・10月27日(土)・11月28日(水)のいずれか1日。時間はすべて13:40~16:40
- 募集対象 介護事業・医療機関の経営者、幹部、組織を生き生きさせたい方 各回12名様
- 参加費 一般 16,000円(消費税込み) 弊社顧問先 8,000円
 ウェルビークラブ会員 9,400円 ウェルビーレポート会員 12,600円
 2017・2018年開催の弊社セミナー・フォーラムに参加された事業者 14,700円
- 会場 桜丘町施設(渋谷区桜丘町30-2)
 JR線/東京メトロ銀座線・半蔵門線・副都心線/京王井の頭線/東急東横線・田園都市線 渋谷駅徒歩5分

●講師プロフィール●

青木正人: 株式会社ウエルビー代表。介護事業の経営・人事・教育等のコンサルティング・自治体福祉施策の指導を行う。神戸大学経営学部卒業。明治大学社会イノベーション・デザイン研究所客員研究員・東京都福祉サービス第三者評価者研修講師・日本介護経営学会会員・現代経営学研究所会員。
 著書『知らないと損する 公的医療保険と診療報酬』(メディカ出版)『介護保険サービス指定基準ガイド2015』(日経BP)『新入介護職員早期戦力化マニュアル』(日本医療企画)『選ばれる事業者になる 変革期の介護ビジネス-情報公表制度・第三者評価を活かす事業経営』(学陽書房)『最新 成功する介護ビジネスの起こし方・運営一切』(日本実業出版社) など。



※ お申込み方法(下記申込書をお使いください) ※

㈱ウエルビー FAX: 03-5428-5786 e-mail: info@well-be.net (ホームページhttp://well-be.netからも申込みできます)まで
 先着順に受け付けいたしますので定員に達した際はご容赦ください(お問合せは 電話 03-5428-5785 でもお受けします)。

リーダーシップセミナー申込書

貴社(法人)名	主業務	ご参加日程 (希望日に○をお付けください)	
ご住所 〒		7/29	10/27 11/28
TEL	FAX	顧問先・クラブ会員・レポート会員・購読者・参加経験あり	
e-mail	URL		
ご参加者 お役職・お名前			



主催 株式会社ウエルビー

東京都福祉サービス第三者評価機関[機構03-065]
 介護サービス情報の公表東京都指定調査機関[jk06004]

〒150-0031 東京都渋谷区桜丘町9-18-104 TEL: 03-5428-5785 FAX: 03-5428-5786 e-mail: info@well-be.net http://well-be.net